

Số:01/BKS-LILAMA3

Hà Nội, ngày 21 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CỔ PHẦN LILAMA 3

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần LILAMA 3

Căn cứ luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần LILAMA 3;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của ban Kiểm soát Công ty cổ phần LILAMA 3;

Căn cứ Báo cáo kiểm toán độc lập số: 013/2026/BCKTTH-PB. 00407 ngày 30/03/2026 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam – Chi nhánh phía bắc: “Về việc kiểm toán Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2025” của Công ty cổ phần LILAMA 3;

Ban Kiểm soát đã thực hiện công tác kiểm soát về hoạt động của Công ty trong năm 2025 và báo cáo Đại hội đồng cổ đông một số nội dung như sau:

I. MỘT SỐ HOẠT ĐỘNG CHÍNH CỦA BAN KIỂM SOÁT

1. Hoạt động của ban Kiểm soát:

- Các thành viên ban Kiểm soát gồm:

- + Ông Tạ Như Điền - Trưởng Ban kiểm soát
- + Ông Hoàng Trọng Kim - Thành viên Ban kiểm soát
- + Ông Đặng Anh Tuấn - Thành viên Ban kiểm soát

Trong năm 2025 ban Kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và triển khai kiểm tra giám sát một số mặt hoạt động của Công ty phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định pháp luật có liên quan và thực hiện kiểm soát theo các nội dung chính như sau:

- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty; xem xét tính phù hợp các quyết định của Hội đồng quản trị, Ban điều hành trong công tác quản lý.

- Kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Kiểm soát Báo cáo tài chính: Giám sát ban điều hành trong việc thực hiện công tác tài chính; kiểm tra các hợp đồng kinh tế, hợp đồng lao động,... của Công ty; kiểm soát chi phí, doanh thu, việc sử dụng vốn trong các khoản mục đầu tư của các dự án...

- Giám sát việc thực thi công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Luật chứng khoán, xem xét tính minh bạch của quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

2. Đánh giá sự phối hợp giữa ban Kiểm soát và HĐQT, Ban điều hành

- Trong năm 2025, ban Kiểm soát được HĐQT và Ban điều hành tạo điều kiện thuận

lợi trong việc cung cấp thông tin về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình hoạt động tài chính của Công ty.

- Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc của họp HĐQT, tham gia ý kiến theo chức năng nhiệm vụ của ban Kiểm soát.

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện thuận lợi từ Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cán bộ quản lý trong Công ty để Ban kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ đã được Đại hội đồng cổ đông giao; đối với cổ đông Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ khiếu nại nào của cổ đông về hoạt động của Công ty, về điều hành của HĐQT và Ban điều hành.

II. ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH:

1. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành:

HĐQT đã thực hiện việc giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban điều hành theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty, tập trung vào các vấn đề:

- Công tác chuẩn bị và tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty và các công ty thành viên;
- Công bố thông tin theo quy định và pháp luật hiện hành;
- Xây dựng, sửa đổi, bổ sung và ban hành các quy chế, quy định nội bộ của Công ty;
- Công tác cơ cấu bộ máy, tổ chức nhân sự của Công ty và các công ty thành viên;
- Việc kiến tạo, ký kết, thực hiện các hợp đồng kinh tế;
- Công tác xử lý tài sản, thu hồi công nợ, đặc biệt là công nợ cá nhân;
- Công tác quyết toán các dự án đầu tư;
- Đánh giá, phân tích tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, đề nghị Tổng giám đốc có biện pháp chỉ đạo kịp thời thực hiện để có hiệu quả cao nhất.

2. Về các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2025.

Trong năm 2025, HĐQT đã ban hành tổng cộng 09 Nghị quyết tập trung vào một số công tác sau:

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Thông qua việc gia hạn hợp đồng tín dụng tại BIDV – Chi nhánh Ba Đình.
- Thông qua việc xử lý công nợ tại Công ty cổ phần giấy BBP
- Thông qua việc không hợp nhất BCTC của Công ty CP xây dựng số 8 Thăng Long
- Triệu tập Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025
- Các Nghị quyết được HĐQT thống nhất đưa ra tại các cuộc họp là những định hướng quan trọng giúp Ban điều hành tổ chức thực hiện sản xuất kinh doanh trong năm 2025.

Tuy nhiên trong năm 2025, việc tăng vốn thông qua phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ để hoán đổi nợ vẫn chưa được thực hiện. Do đó phương án này sẽ tiếp tục được trình ĐHĐCĐ để thực hiện vào năm 2026.

3. Đánh giá công tác quản lý của HĐQT:

Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT trong năm 2025, Ban kiểm soát không thấy điều gì bất thường trong các hoạt động quản trị và điều hành Công ty. Các văn bản, Nghị quyết của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty, nêu rõ những khó khăn tác động trong năm, những kết quả, tiến bộ đạt được, đồng thời nêu rõ những vấn đề còn tồn tại chưa hoàn thành và đề ra các giải pháp thực hiện trong năm 2026. Ban kiểm soát thống nhất với Báo cáo đánh giá hoạt động của HĐQT về các mặt của Công ty.

4. Đánh giá một số công tác quản lý của Ban điều hành:

- Về công tác quản trị, bộ máy tổ chức: Trong năm 2025, tổ chức bộ máy của Công ty tiếp tục được kiện toàn. Nhân sự khối quản lý, gián tiếp các phòng ban chưa đảm bảo về số lượng, chất lượng chuyên môn theo nhu cầu thực tế. Nhân sự khối sản xuất trực tiếp hiện tại thiếu, mặc dù có lực lượng thợ có tay nghề nhưng tuổi cao dẫn đến năng suất lao động thấp. Tuy nhiên, do thu nhập và công tác thanh toán chi trả tiền lương hàng tháng còn chậm nên công tác tuyển dụng một số nhân sự trẻ có tay nghề cho Nhà máy, Công trường gặp nhiều khó khăn.

- Công tác quản lý đầu tư ngoài doanh nghiệp: Công tác đầu tư vào các Công ty con trong những năm trước đây không hiệu quả, các Công ty có vốn góp đều thua lỗ, dừng hoạt động.

- Công tác thi công: Công ty đã triển khai thi công được một số các công trình mới và hoàn thiện một số các công trình cũ và các công trình nhỏ lẻ khác.

- Công tác quản lý, khai thác tài sản: Tiếp tục công tác khai thác hiệu quả trong việc cho thuê nhà kho, văn phòng làm việc tạo nguồn thu ổn định.

- Công tác thu hồi công nợ: Công ty đã phân công cụ thể rõ ràng cho từng cán bộ công nhân viên, giám sát chặt chẽ, đôn đốc xử lý kịp thời các vướng mắc trong quá trình thực hiện, thường xuyên theo dõi và đánh giá hiệu quả quản lý khoản nợ phải thu. Đa dạng các hình thức thu nợ. Tuy nhiên, kết quả đạt được vẫn chưa khả thi, công tác thu hồi công nợ cá nhân đạt kết quả rất thấp.

- Công tác giải quyết chế độ cho người lao động: Hiện tại nợ Bảo hiểm xã hội của Công ty là rất lớn tính đến ngày 31/12/2025 là: 49,172 tỷ đồng (trong đó nợ gốc: 22,953 tỷ đồng và nợ lãi: 26,219 tỷ đồng) – Công ty có kế hoạch ưu tiên nộp BHXH cho lực lượng lao động hiện tại đảm bảo quyền và lợi ích của người lao động do vẫn giữ lại tiền lương hàng tháng để nộp.

III. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2025:

1. Kết quả hoạt động SXKD:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	TH2025/ KH 2025
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ VNĐ	108,396	50,497	46,59%
2	Doanh thu chưa thuế	Tỷ VNĐ	100,249	46,467	46,35%

3	Nộp ngân sách	Tỷ VNĐ	5,790	0,383	6,61%
4	Quỹ lương	Tỷ VNĐ	15,206	10,439	68,66%
5	LĐ SD bình quân	Người	110	80	72,73%
6	Thu nhập bình quân người/tháng	Tr.VNĐ	10,766	10,874	101,0%
7	Đầu tư	Tỷ VNĐ	0		
8	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VNĐ	0,492	0,193	39,23%
9	Dự kiến chia cổ tức	%	0		

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh đã được phê duyệt năm 2025 của Công ty toàn bộ các chỉ tiêu đều không đạt được theo Kế hoạch đề ra.

- + Sản lượng thực hiện: 50,497 tỷ VNĐ, chỉ đạt 46,59% so với kế hoạch.
- + Doanh thu thực hiện: 46,467 tỷ VNĐ, chỉ đạt 46,35% so với kế hoạch
- + Lợi nhuận trước thuế: 0,193 tỷ VNĐ, chỉ đạt 39,23% so với kế hoạch.
- + Thu nhập bình quân người/tháng: 10,874 Triệu VNĐ, vượt 01% so với kế hoạch.
- + Lao động sử dụng bình quân chỉ đạt 72,73% so với kế hoạch.
- + Quỹ lương thực hiện chỉ đạt 68,66% so với kế hoạch.
- + Nộp ngân sách thực hiện chỉ đạt 6,61% so với kế hoạch.

2. Đánh giá chung:

Năm 2025, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường với nhiều yếu tố rủi ro, bất định. Xung đột quân sự tiếp tục leo thang, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn diễn ra ngày càng gay gắt, nhiều quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ thương mại, sự tụt dốc của một số nền kinh tế lớn, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ đã tác động đến hòa bình, ổn định và tăng trưởng kinh tế thế giới... đã làm thay đổi bức tranh chung của doanh nghiệp, đặc biệt đối với các doanh nghiệp xây lắp nói chung và Công ty CP LILAMA3 nói riêng, dẫn đến việc không hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch của Nghị Quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

VI. KIẾN NGHỊ

Để hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo của Công ty được phát triển bền vững, Ban kiểm soát có một vài kiến nghị như sau:

- Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty tiếp tục nghiên cứu, hoàn thiện, ban hành các quy chế hoạt động nội bộ dựa trên sự thay đổi, điều chỉnh của luật pháp hiện hành, để tạo điều kiện thuận lợi cho việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hiệu quả.
- Đẩy nhanh tiến trình phát hành cổ phiếu riêng lẻ hoán đổi nợ để không còn âm vốn Chủ sở hữu trên Báo cáo tài chính, thuận lợi cho công tác đấu thầu các dự án mới.
- Đẩy mạnh công tác thu hồi vốn tại các công trình đã và đang thi công, thu hồi công nợ cá nhân, tập thể trong Công ty theo đúng quy định để đảm bảo quyền lợi của người lao động gắn với quyền lợi của Công ty.

- Tăng cường quản lý, thực hiện tốt công tác kiểm soát đối với phần vốn đã đầu tư ra ngoài Công ty đảm bảo tối đa lợi ích của Công ty.

- Tập trung, tăng cường công tác quản lý sản xuất, phát huy tối đa năng suất của đội ngũ sản xuất hiện tại. Đẩy mạnh công tác tìm kiếm, thu hút nguồn nhân lực mới tạo điều kiện thuận lợi cho phát triển lâu dài, bền vững; và có kế hoạch đào tạo nâng cao tay nghề cho đội ngũ lao động kế cận.

- Đầu tư vào máy móc, thiết bị hiện đại nhằm nâng cao năng lực thi công.

- Tích cực trong công tác tìm kiếm khách hàng, mở rộng thị trường, công việc.

- Công tác lập kế hoạch sản xuất kinh doanh bám sát thực tế và khả năng thực hiện để đảm bảo tính khả thi của kế hoạch.

- Lập kế hoạch tài chính liên quan đến các khoản phải nộp Ngân sách nhà nước, Bảo hiểm xã hội đảm bảo quyền lợi cho người lao động.

Ban kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2025 cũng như một vài kiến nghị để trong thời gian tới Công ty được phát triển, vượt qua khó khăn, đảm bảo được đời sống cho người lao động tại Công ty.

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT LILAMA3;
- Lưu: BKS, Thư ký.



Tạ Như Diễn